

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЕЖНОЙ  
ПОЛИТИКИ  
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ  
«АПШЕРОНСКИЙ ЛЕСХОЗ-ТЕХНИКУМ»

Документ подписан неквалифицированной  
электронной подписью для документов  
официального сайта <https://alht.ru>

Сертификат: 3D38C2C9FC3D5F2339DF3815252C781809AF1815  
Владелец: Катюшенко Елена Юрьевна  
Должность: директор  
Действителен: с 19.03.2024г по 01.08.2025г

# БИЗНЕС-ПЛАН

Учебно-производственного комплекса

«Арт-ландшафт»

ГБПОУ КК «Апшеронского лесхоз-техникума»

Апшеронск,  
2024 год

## Содержание:

1. Краткая информация о УПК .....	3
2. Описание продукта, услуги.....	3
3. Стратегия маркетинга .....	5
3.1 Оценка конкуренции.....	5
3.2 Ценообразование.....	6
4. Производственный план.....	7
5. Организационный план .....	7
6. Оценка рисков .....	8
Приложения .....	9

## **1. Краткая информация об УПК**

Учебно-производственная деятельность УПК «Арт-ландшафт» строится на основе учебных и иных планов и программ с учетом обеспечения условий для практического обучения обучающихся и производства продукции, выполнения работ, оказания услуг. Режим работы УПК «Арт-ландшафт» утверждается директором Техникума и формируется с учетом требований трудового законодательства к продолжительности работы обучающихся, в том числе несовершеннолетних.

Основной объем работ в УПК «Арт-ландшафт» выполняется штатными работниками и обучающимися Техникума.

Под руководством преподавателей и мастеров производственного обучения студенты проходят обучение и осваивают компетенции, предусмотренные ФГОС по профессии и /или специальности в соответствии с учебными планами и программами в части соответствующей деятельности УПК.

Основные направления деятельности: услуги по выращиванию древесно-кустарниковой растительности и цветочно-декоративной растительности, как посадочного материала.

Основные потребители услуг - частные лица и организации.

Организация деятельности УПК «Арт-ландшафт» будет осуществляться в структурном подразделении Учебное хозяйство, расположенное по адресу: 352690, Южный федеральный округ, Краснодарский край, г. Апшеронск, ул. Ворошилова, 247.

## **2. Описание продукта, услуги**

В УПК «Арт-ландшафт» планируется оказание следующих видов услуг (Приложение):

- подготовительные работы;

- проектные работы;
- озеленение;
- посадка древесно-кустарниковых растений;
- благоустройство;
- работы по уходу за садом.

## **2.1 Подготовительные работы**

Это работы по подготовке территории к переносу проекта озеленения на местность (замена грунта на глубину не менее 10 см, удаление сорной растительности химическим или ручным способом, рыхление грунта и его выравнивание)

## **2.2 Проектные работы**

Проектные работы включают в себя:

- первый выезд специалиста (замер участка, фотофиксация, составление абриса, сбор данных по участку, анализ консультации (за счет заказчика);
- ландшафтный проект (2 эскизных варианта, разбивочный чертеж, генплан, дендроплан, 3D визуализация, ассортиментная ведомость, рекомендации по уходу (в расчетную площадь проектирования входят существующие строения);
- подбор растений (план посадок);
- консультация по размещению деревьев на участке. 1 эскизный вариант, рекомендации по уходу ассортиментная ведомость, разбивочно-посадочный чертеж;
- авторский надзор (выезд специалиста для контроля соответствия выполняемых проектных работ за счет заказчика)

## **2.3 Озеленение**

Озеленение включает в себя создание посевного или рулонного газона.

## **2.4 Посадка древесно-кустарниковых растений**

Осуществление высадки древесно-кустарниковых растений.

## **2.5 Благоустройство**

Выполнение мульчирования почвы при озеленении территории.

## **2.6 Работы по уходу за садом**

Осуществление работ по уходу за садом (обрезка и обработка химическими препаратами против болезней и вредителей древесно-кустарниковых растений, живых изгородей, стрижка газона, удаление сорной растительности, вычесывание войлока на газоне.

# **3 Стратегия маркетинга**

## **3.1 Оценка конкуренции**

Существует конкуренция в сфере предоставления услуг ландшафтного дизайна, но объём рынка растёт с каждым днём, поэтому при качественном предоставлении услуги, обеспечен постоянный поток клиентов.

При оценке конкурентоспособности предоставления ландшафтных услуг и ландшафтных работ, необходимо опираться на следующие исходные положения:

1. Оценка деятельности предприятия.
2. Ориентация на определённый сегмент рынка.
3. Ориентация на определённый тип рынка.

Создание номенклатуры критериев оценки конкурентоспособности предоставления ландшафтных услуг и ландшафтных работ с учётом рекомендуемых требований.

На сегодняшний день обеспечить конкурентоспособность предоставления ландшафтных услуг и ландшафтных работ можно при соблюдении следующих условий:

1. Достижение конкурентного преимущества с помощью уменьшения издержек или дифференциации товаров.
2. Определение сферы конкуренции или сегмента рынка, на котором будет существовать предприятие.
3. Выстраивание грамотной цепочки производства и формирование системы ценностей предприятия.

### **3.2 Ценообразование**

Ценовая политика основана на поддержании среднего конкурентоспособного уровня цен по определенному сегменту рынка.

Стоимость ландшафтного проектирования меняется с учетом следующих факторов:

- сложность рельефа;
- площадь проектируемой территории;
- объем работ;
- количество, возраст и вид посадочного материала.

Индивидуально обсуждается цена разработки малых архитектурных форм. Влияет на стоимость работы также выбор вида газонного покрытия. Интенсивность насаждений, их происхождение и вид – еще несколько факторов, формирующих цену ландшафтных услуг.

Виды работ формируются на основе трех коммерческих предложений и утверждаются приказом директора (Приложение).

Окончательная стоимость услуг по каждому проекту требует индивидуального подхода. Для установления окончательной цены,

необходимо выехать на место работы и оценить стоимость услуг на основе требований заказчика, состояния участка, условий работы, используемых материалов и инструментов.

#### **4. Производственный план**

Для осуществления производственной деятельности по ландшафтному обустройству и озеленению необходимо оборудование, инструмент, оргтехника и мебель.

#### **5. Организационный план**

УПК «Арт-ландшафт» в своей деятельности подконтролен Техникуму в лице директора.

Учет денежных, материально-технических средств и всех хозяйственно-финансовых операций, а также составление налоговой и прочей отчетности в государственные органы в УПК «Арт-ландшафт» ведется бухгалтерией Техникума.

Затраты УПК «Арт-ландшафт», необходимые для создания условий и организации производственного обучения обучающихся, функционирования учебных объектов, включаются в смету доходов и расходов от приносящей доход деятельности.

Используемые в УПК «Арт-ландшафт» оборудование и инвентарь находятся на балансе Техникума.

Основными показателями деятельности УПК «Арт-ландшафт» являются соответствие его учебной базы и учебно-производственной деятельности требованиям к практической подготовке специалистов.

Штат работников УПК «Арт-ландшафт» утверждается директором Техникума.

Доходы, полученные от деятельности УПК «Арт-ландшафт», расходуются на оплату труда, взносов на обязательное социальное

страхование по оплате труда работников, коммунальные услуги и увеличение материально-технической базы.

## **6. Финансовый план**

Полный перечень ежемесячных расходов представлен в Таблице:

<b>Ежемесячные затраты</b>
ФОТ (включая отчисления)
Коммунальные услуги
Материальные запасы и приобретение основных средств

## **7. Факторы риска**

В данном проекте существуют несколько основных рисков. Основной из них — это небольшое количество квалифицированных кадров. Таким образом, нехватка квалифицированных кадров может помешать развитию УПК «Арт-ландшафт». Для решения данной проблемы планируется организация прохождения специализированных курсов для сотрудников, постоянное изучение соответствующей профессиональной литературы.

Второй риск — это влияние погоды на работу. В данном случае единственный способ минимизации риска — это отслеживание прогноза погоды и организация работ с учётом данной информации.

Ещё один из возможных рисков — это подбор здоровых растений, которые приживутся в почве и определённых погодных условиях. Данный риск минимизируется квалифицированными сотрудниками, которые подберут необходимый тип растения.

## ВИДЫ ПЛАТНЫХ УСЛУГ И РАБОТ

№ п/п	Наименование вида работ	Стоимость услуги, руб.	Примечание
1	Подготовительные работы		Выполняются работы по подготовке территории к переносу проекта озеленения на местность (замена грунта на глубину не менее 10 см, удаление сорной растительности химическим или ручным способом, рыхление грунта и его выравнивание)
2	Проектные работы		Первый выезд специалиста (замер участка , фотофиксация, составление абриса, сбор данных по участку, анализ консультация (за счет заказчика) Ландшафтный проект (2 эскизных варианта, разбивочный чертеж, генплан, дендроплан, 3D визуализация, ассортиментная ведомость, рекомендации по уходу (в расчетную площадь проектирования входят существующие строения) Подбор растений (план посадок) Консультация по размещению деревьев на участке. 1 эскизный вариант, рекомендации по уходу ассортиментная ведомость, разбивочно-посадочный чертеж Авторский надзор (выезд специалиста для контроля соответствия выполняемых проектных работ за счет заказчика
3	Озеленение		Создание посевного или рулонного газона
4	Посадка древесно-кустарниковых растений		Осуществление высадки древесно-кустарниковых растений
5	Благоустройство		Выполнение мульчирования почвы при озеленении территории
6	Работы по уходу за садом		Осуществление работ по уходу за садом (обрезка и обработка химическими препаратами против болезней и вредителей древесно-кустарниковых растений, живых изгородей, стрижка газона, удаление сорной растительности, вычесывание войлока на газоне